

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a ROBERTO RETTANI, nato/a a Milano, il 16/02/1953 codice fiscale RTTRRT53B16F205K, residente in Milano, via G. C. Sismondi, n. 7

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini della nomina del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di ICF Group S.p.A. ("Società") che si terrà in prima convocazione, per il giorno 28 aprile 2020 alle ore 11.00, presso lo studio Notarile Agostini Chibbaro, in Milano, Via Illica n. 5 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 29 aprile 2020 alle ore 11,00, stesso luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della candidatura funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") come pubblicata sul sito internet della Società ("Relazione");

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dall'art 148, IV comma del TUF e dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con

delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

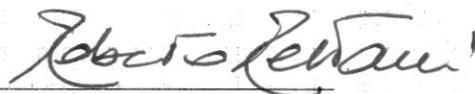
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della società Industrie Chimiche Forestali S.p.A. e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della medesima, ai sensi di quanto riportato nella Relazione sul punto.

In fede,

Firma:



Data: 3 aprile 2020

autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

ROBERTO RETTANI

DATI PERSONALI

- Stato civile: coniugato, due figli
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita: 16.2.1953
- Luogo di nascita: Milano
- Residenza: Milano, Via G.C. Sismondi, 7

ESPERIENZE DI LAVORO

2010 – oggi Syneresis s.r.l. Milano
Presidente e Amministratore Delegato (Fondatore)

- Syneresis è una società di advisory operante principalmente nel settore Health Care. I servizi proposti comprendono l'assistenza nei turn-around, l'internazionalizzazione e lo sviluppo, il rinnovamento tecnologico, il technology assessment. L'operatività di Syneresis è supportata e anche dalla presenza, con partner locali, in India.

2014-2018 C.V.C. Capital Partners Milano - Londra
Senior Industrial Advisor

- Advisor a CVC in operazioni di M&A di aziende nel settore Chimico ed Health Care

2015-2017 Fiera di Milano S.p.A.
Presidente

- Fiera di Milano S.p.A è la più grande organizzazione fieristica italiana e la seconda in Europa in termini di superficie espositiva, opera in Italia ed all'estero attraverso joint-venture in diversi Paesi. La società è quotata alla Borsa di Milano.

2009 Value Partners S.p.a. Milano
Senior Advisor per la practice Health Care

- Senior Advisor e consulente per aziende e primarie banche d'investimento e fondi di private equity sia in processi di acquisizione-cessione di aziende in Italia ed all'estero che nel presidio di investimenti già effettuati.

2005 – 2008 Bracco Imaging S.p.A., Milano
Amministratore Delegato e C.E.O.

- Bracco Imaging ha un fatturato di ca. 650 ML€, conta ca. 1400 dipendenti ed opera in tutto il mondo. E' co-leader mondiale nel settore dei mezzi di contrasto per imaging diagnostico con ca. il 50% del proprio fatturato negli USA;
- Primo A.D. esterno alla famiglia Bracco;
- Definita missione e piano strategico quinquennale con nuovo posizionamento e piano di recupero d'efficienza;



- Gestita ristrutturazione con chiusura di una fabbrica e di un centro R&D (riduzione organico di ca. 400 persone);
- Aumentati fortemente i volumi di vendita (ca. + 50% nel periodo 2006-08) e le quote di mercato in tutte le aree (dal 29% al 35% per il segmento principale);
- Redditività (EBITDA) passata del 20% al 25% (a cambi correnti) ed in un contesto di continua erosione dei prezzi;
- Stabilita presenza diretta nei principali paesi europei, con proprie organizzazioni.
- Effettuata un'importante acquisizione negli USA;
- Condotta per 12 mesi il processo di preparazione alla quotazione di borsa, sospeso (2/2008), ad attività completate, a seguito della situazione dei mercati borsistici;

1999 – 2005 Zambon Group S.p.A.

Milano

Amministratore Delegato e C.E.O.

- Il gruppo Zambon aveva un fatturato di ca. 500 ML€, conta ca. 2300 dipendenti ed opera in 16 Paesi;
- L'80% circa del giro d'affari è nell'ambito delle specialità farmaceutiche mentre la rimanenza nell'area della chimica farmaceutica;
- Gestito il passaggio dalla gestione operativa dell'azionista di maggioranza ad una struttura manageriale professionale;
- Realizzato l'ingresso in Cina ed in India;
- Perseguiti spinti recuperi di efficienza che hanno consentito di minimizzare l'impatto della riduzione di prezzo imposte dalle autorità governative un quasi tutti i Paesi.

1995 – 1999 Antibioticos S.p.A.

Milano-Madrid

Amministratore Delegato e C.E.O.

- Antibioticos aveva un fatturato di circa 700 MLD Lit, contava ca. 2000 dipendenti e stabilimenti e centri R&S in Italia, Spagna e Cina. Antibioticos operando nel settore delle materie prime farmaceutiche
- Avviato un profondo programma di rinnovamento portafoglio prodotti ed innovazione tecnologica attraverso importanti collaborazioni con istituti di R&S esterni internazionali
- Rilanciata una linea di business, con recupero efficienza e sviluppo volumi (+ 50% in due anni) passando da un risultato netto negativo ad uno positivo
- Integrata la società spagnola e quella italiana in un'unica più snella struttura, con eliminazione di strutture centrali e forti riduzioni di costi
- Costituite due j.v. maggioritarie in Cina, costruito uno stabilimento, avviata la realizzazione del secondo stabilimento

1994-1995 Montedison S.p.A.

Milano

Group Director Planning & Strategy

- Dopo la crisi del 1993 del Gruppo Ferruzzi Montedison, chiamato proporre la definizione della strategia del gruppo nel settore chimico
- Completata la negoziazione con il gruppo Royal Dutch Shell per la costituzione della j.v. 50/50 Montell nel polipropilene

1988-1994 Himont Italia S.p.A. Milano

Amministratore Delegato

- Himont Italia, consociata italiana del gruppo Himont, aveva ca. 700 MLD Lit di fatturato e 1800 dipendenti, operando nel settore del polipropilene
- Spinta l'attività di marketing verso il cliente ed il settore applicativo abbandonando la pura vendita tipica del settore petrolchimico. Raggiunti contratti quadro di collaborazione pluriennale con alcuni importanti clienti
- Riorganizzata l'attività, allineando la società agli obiettivi e stile gestionale della casa madre americana
- Introdotti sistemi di gestione Qualità Totale e relative certificazioni (tra le prime in Italia)

1987-1988 Montedison S.p.A. Milano

Membro dello Staff del Comitato di Direzione

- Sviluppata e realizzati diversi progetti di diversa natura per conto del Presidente e/o degli Amministratori Delegati di Montedison S.p.A.
- Riorganizzata la presenza del gruppo in Nord America
- Realizzata la cessione di alcune attività non strategiche

1983-1987 Himont Incorporated Wilmington (U.S.A.)

Direttore Finanziario

- Himont nacque come j.v. 50/50 tra Montedison e l'americana Hercules Inc. nel 1983
- Impostata e realizzata, partendo da zero, tutta la strumentazione di gestione e la negoziazione di linee di credito a breve ed a m/l termine per supportare il pesante programma investimenti della società americana
- Seguita la quotazione della società al New York Stock Exchange
- Coordinata tutta la gestione finanziaria del gruppo Himont (USA, Canada, Belgio, Italia)

1982-1983 Montedison S.p.A. Milano

Responsabile Reporting di Gruppo

- Rinnovato il sistema di reporting gestionale, automatizzandolo ed adeguandolo alla mutata struttura e politica del gruppo
- Decentrato presso le società operative varie attività di natura contabile e procedurale precedentemente gestite centralmente

1980-1981 Montedison S.p.A. Milano

Business Analyst

- Analista economico finanziario per l'attività petrolifera e petrolchimica del gruppo

1978 Ge.Da. S.p.A. Milano

Software Junior Consultant



1979-1980	Università "L. Bocconi"	Milano
	<i>Master in Business Administration</i>	
A. A. 1977-78	Università Statale di Milano	Milano
	<i>Laurea in Chimica Industriale</i>	
	■ Tesi di laurea sperimentale in catalisi chimica metallo-organica	
1971	Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci"	Milano
	<i>Maturità Scientifica</i>	

LINGUE STRANIERE

Inglese: molto fluente, scritto e parlato
 Francese: buono, scritto e parlato
 Spagnolo: buono, scritto e parlato

ASSOCIAZIONI

Fondazione Carlo Erba
Presidente

Fondazione Filarete
Già Membro dell'Advisory Board

Assolombarda
Membro di Giunta fino al 2/2015
Presidente del gruppo Chimici dal 2005 al 2012

Federchimica (Federazione Nazionale Industrie Chimiche)
Vicepresidente fino al 1999, Tesoriere dal 2000 al 2003, nuovamente
Vicepresidente con delega ai rapporti sindacali dal 2006 al 2009. Membro di
Giunta, del Consiglio Direttivo e del Comitato di Presidenza fino al 2010.

A.I.D.I.C. (associazione Italiana di Ingegneria Chimica)
Presidente dal 2006 al 2008

Assoplast (Associazione Nazionale Produttori Materie Plastiche)
Presidente dal 1990 al 1993

Consigliere di Amministrazione di Ikonisys Inc. (New Haven (CT) USA), Presidente
di Ikonisys International S.r.l.
Già membro di CdA di diverse aziende nel settore chimico ed Health Care

Roberto Zettani

Marzo 2020

ROBERTO RETTANI

PERSONAL INFORMATION

- Married, two children
- Italian nationality
- Born: 16.2.1953
- Place of birth: Milano
- Address: Milano, Via G.C. Sismondi, 7

PROFESSIONAL CAREER

2010 – today Syneresis s.r.l. Milano
Chairman and Managing Director (Founder)

- Syneresis is an advisory firm specialized in the Health Care industry. Services offered include assistance in turn-around processes, internationalization, development and technological innovation projects and technology assessment. Syneresis operation are supported by some international partner such as in India.

2014-2018 C.V.C. Capital Partners Milano - London
Senior Industrial Advisor

- Advisor to CVC in M&A transactions in the Chemical and Health Care fields.

2015-2017 Fiera di Milano S.p.A. Milano
Chairman

- Fiera di Milano S.p.A is the largest trade fairs operator and second in Europe in terms of exhibition surface. Fiera di Milano does business in Italy and abroad through joint ventures in several countries. The company is publicly traded at the Milan Stock exchange.

2009 Value Partners S.p.a. Milano
Senior Advisor Health Care practice

- Senior Advisor and senior consultant to prime companies and Private equity in M&A transaction, business segments dismissal in Italy and abroad and assistance in investment already done.

2005 – 2008 Bracco Imaging S.p.A, Milano
Managing Director and C.E.O.

- Bracco Imaging at the time had total turnover of 650 ML€, total headcount of about ca. 1400 employees and has business worldwide. They are world co-leader in the imaging contrast media business and have about 50% of their in the U.S.A.;
- First C.E.O. not belonging to the Bracco family;
- Mission set and defined 5-yr strategic plan with new positioning and full



efficiency recovery;

- Managed shut-down of a production factory and of a R&D center with a net reduction of turnover of about 400 people);
- Strongly boosted sales volumes (about + 50% between 2006 and 2008). Market shares increased in all markets (from 29% to 35% in the major segment);
- Profitability (EBITDA) improved from 20% to 25% (at current rates of exchange) in a context of continuous price erosion;
- Direct presence with own organization instead of agency/distribution ship arrangements in all major countries;
- An important acquisition made in the USA;
- Managed for 12 months the preparation process to the I.P.O., stopped in February 2008 due to the financial markets downturn;

1999 – 2005 Zambon Group S.p.A.

Milano

Managing Director e C.E.O.

- At the time, the Zambon Group had about 500MLD of turnover and about 2300 people employed. Operates in 16 countries;
- 80% of turnover is in the field of pharmaceutical specialties, while the remaining 20% is the field of chemical active pharmaceutical ingredients;
- Managed transaction from a family run company to a professionally managed company;
- Started presence in China and India;
- Pursued important efficiency recoveries that have allowed to recover good part of prices cut that in every country Health Services have imposed to pharma companies.

1995 – 1999 Antibioticos S.p.A.

Milano-Madrid

Managing Director and C.E.O.

- Antibioticos had total sales of about 700 MLD Lit, with about 2000 employees and production plants and R&D centers in Italy, Spain and China. Antibioticos does business in the field of pharmaceutical raw materials;
- Started a deep program of product portfolio renewal and technological innovation also through cooperation with international research centers;
- Relunched a business line with efficiency recoveries and volumes increase (+ 50% in two years) shifting profitability from negative to positive;
- Created a sole management organization, through integration of Italian and Spanish organizations, with cost reductions in terms of S.G&A;
- Established two controlled j.v. in China, built one factory and started a second one;

1994-1995 Montedison S.p.A.

Milano

Group Director Planning & Strategy

- After the crisis that hit the Montedison-Ferruzzi Group in 1993, I was asked to propose and overview the group strategy in the chemical field of the group;



Working for the C.E.O., I completed the negotiations with the Royal Dutch Shell group to establish a 50/50 j.v. Montell in the polypropylene field.

1988-1994 Himont Italia S.p.A. Milano

Managing Director

- Himont Italia, Italian affiliate of the Himont Group, had about 700 MLD Lit of turnover and a staff of 1800, with business in the field of polypropylene;
- Pushed a marketing approach more focused on the customer and his needs and on the application segment, abandoning the typical petrochemical "sale" driven approach. Established multi-year frame agreement with some important customers;
- Change management, introducing M.B.O. following guidelines set by the mother company in the U.S.A.
- Amongst the first companies in Italy to achieve ISO quality certification.

1987-1988 Montedison S.p.A. Milano

Member of the Staff of the Executive Committee

- Developed and implemented several projects of different nature on behalf of the Chairman and C.E.O. and/or the Managing Directors of Montedison S.p.A.;
- Reorganized the presence of the Montedison Group in North America;
- Dismissed and sold some to third parties non-strategic business units.

1983-1987 Himont Incorporated Wilmington (U.S.A.)

Group Treasurer – Finance Director

- Himont was a j.v. 50/50 between Montedison e the American Hercules Inc., established in 1983;
- Planned and implemented from scratch all the tools and systems for the finance and cash management. Credit facilities negotiated and obtained both short term and medium term to support the massive investment program to retrofit production plants to the new technology;
- Co-managed the I.P.O. at the New York Stock Exchange process
- Coordinated al the finance management at the group level (USA; Canada; Belgium; Italy)

1982-1983 Montedison S.p.A. Milano

Group Reporting Manager

- Renewed the group management reporting system, introducing automation and focusing it to the new group structure and changed strategy.
- Decentralized to the operating subsidiaries several accounting processes previously managed centrally:

1980-1981 Montedison S.p.A. Milano

Business Analyst

- Central Financial Analyst for the group petrochemical and oil businesses



1978 Ge.Da. S.p.A. Milano
Software Junior Consultant

1979-1980 University "L. Bocconi" Milano
Master in Business Administration

A. A. 1977-78 State University of Milan Milano
Degree in Chimica Industriale
■ Experimental Thesis in metallo-organic chemical catalysis

1971 Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" Milano
Maturità Scientifica

LINGUE STRANIERE

English: very fluent, written and spoken
French: good, written and spoken
Spanish: good, written and spoken

OTHER

Fondazione Carlo Erba
Chairman

Fondazione Filarete
Past member of the Advisory Board

Assolombarda
General Council Member through 2/2015
Chairman of the Chemicals section from 2005 to 2012

Federchimica (Federazione Nazionale Industrie Chimiche)
Vice Chairman through 1999, Treasurer dal from 2000 to 2003, again Vice
Chairman with delegated responsibility for the labor relations. General Council,
executive Committee and Chairman Committee through 2010.

A.I.D.I.C. (associazione Italiana di Ingegneria Chimica)
Chairman from 2006 to 2008

Assoplast (Associazione Nazionale Produttori Materie Plastiche)
Chairman from 1990 through 1993

Director (non executive) of Ikonisys Inc (New Haven (CT) U.S.A.) and Chairman of
Ikonisys International S.r.l. Milan.
Past Director (Member of the Board) of several companies in the Chemical and Health
Care sector.



March 2020

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a ROBERTO RETTANI, nato/a a Milano, il 16/2/1953, residente in Milano, via G.C. Sismondi n. 7, cod. fisc. RTTRRT53B16F205K con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società ICF Group S.p.A.,

DICHIARA

Di ricoprire le seguenti cariche consiglieri:

Syneresis s.r.l. Presidente del CdA

Fondazione Carlo Erba (no profit) Presidente

Ikonysis Inc. (New Haven, CT – USA) Membro del CdA

Ikonisys International s.r.l. Presidente del CdA

In fede,



Firma

Milano, 3 aprile 2020

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned ROBERTO RETTANI, born in Milano, on February, 16th, 1953, tax code RTTRRT53B16F205K, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company ICF Group S.p.A.,

HEREBY DECLARES

To hold the following positions:

Syneresis s.r.l. Chairman of the Board

Fondazione Carlo Erba (no profit) Chairman of the Board

Ikonysis Inc. (New Haven, CT – USA) Member of the Board

Ikonisys International s.r.l. Chairman of the Board

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, reading "Roberto Rettani", is written over a horizontal line.

Signature

Milano, 3 aprile 2020